Avv. Viviana Cavarra
nata a Siracusa il 26 giugno 1985
residente in Via Edmondo De Amicis n. 29, 20123 Milano, Italia
Studio in Piazza Duse n. 3, 20122 Milano, Italia
Cell.: +39 3283770777
E-mail: viviana.cavarra@bip-legal.com
PEC: viviana.cavarra@milano.pecavvocati.it

La sottoscritta, Viviana Cavarra, dichiara che tutte le dichiarazioni che seguono corrispondono al vero, ai sensi degli art. 75 e 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445.

Aree di attività

Specializzazione in Diritto Amministrativo con particolare riguardo alla disciplina della contrattualistica pubblica (gestione delle procedure di gara per affidamenti di lavori, servizi e forniture e della fase di esecuzione dei contratti) all'organizzazione dei servizi pubblici locali anche tramite sistemi *in house providing* nonché alla disciplina del partenariato pubblico-privato e delle società a partecipazione pubblica.

Esperienze professionali

Gennaio '22 – ad oggi ***Studio Legale Belvedere Inzaghi & Partners*, Milano**
Avvocato in Diritto Amministrativo
Responsabile del Dipartimento Appalti
Principali ambiti ed attività svolte: contrattualistica pubblica; forme di partenariato pubblico-privato; appalti privati; consulenza e assistenza nella gestione delle procedure di gara per affidamenti di lavori, servizi e forniture e nella fase di esecuzione contrattuale; organizzazione di società a partecipazione pubblica. Assistenza e consulenza stragiudiziale e giudiziale negli ambiti sopra indicati.

Maggio '10 – Dicembre '21 ***Studio Legale Galbiati Sacchi e Associati*, Milano**
Avvocato in Diritto Amministrativo
Principali ambiti ed attività svolte: contrattualistica pubblica; consulenza e assistenza r.u.p. in favore di enti locali, aziende ospedaliere e sanitarie, altri enti pubblici e società a partecipazione pubblica nella gestione delle procedure di gara per affidamenti di lavori, servizi e forniture; organizzazione di società apartecipazione pubblica alla luce del D. Lgs. n. 175/2016; assistenza e consulenza nell'organizzazione di centrali di committenza; consulenza in tema di mercato elettronico; consulenza sull'organizzazione e gestione di servizi pubblici anche per mezzo di società *in house* e società a partecipazione mista pubblico-privata; consulenza su adempimenti in tema di anticorruzione; attività giudiziale e stragiudiziale nelle materie rientranti negli ambiti sopra indicati.

Novembre '10 – Aprile '10 ***Studio Legale Bausardo - Gili*, Torino**
Praticante in Diritto Amministrativo
Principali attività svolte: assistenza in favore di enti pubblici e privati nella gestione di procedure di gara per l'affidamento di lavori, servizi e forniture.

Febbraio '09 – Maggio '09 ***Studio Legale Baker & McKenzie*, Milano**
Stagista in *Environment, Real Estate & Pharma*
Principali attività svolte: approfondimento di tematiche in materia di diritto dell'ambiente e di appalti nel settore farmaceutico. Coinvolgimento in attività riguardanti la consulenza stragiudiziale nel settore del diritto amministrativo a grandi gruppi societari, nonché in attività di *due diligence*.

Giugno '06 – Settembre '06 **Studio Commercialistico Dott. Urso Antonino, Siracusa**
Stagista in Diritto Tributario
Principali attività svolte: consulenza tributaria alle imprese con *focus* in fiscalità differita e contenzioso tributario.

Attività di docenza in corsi e convegni

- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano "*La centralizzazione e aggregazione degli acquisti*", giugno 2023;
- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano "*La qualificazione delle stazioni appaltanti/Parte 1 - Profili sostanziali*", giugno 2023;
- Relatore al seminario su "*Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici*" organizzato da AniTec PA e Scais a Cremona, maggio 2023;
- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, "*Centralizzazione e aggregazione degli acquisti. Qualificazione delle stazioni appaltanti*", maggio 2022;
- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, "*Centralizzazione e aggregazione degli acquisti. Qualificazione delle stazioni appaltanti*", maggio 2021;
- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, "*Le procedure di affidamento: inquadramento generale e focus sulle procedure di affidamento sotto-soglia*", aprile 2021;
- Componente del Comitato Scientifico di *Smart24-Appalti* del Sole24ore, dal 2020 al 2022;
- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, "*Centralizzazione e aggregazione acquisti. Qualificazione delle stazioni appaltanti*", maggio 2020;
- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, "*Centralizzazione e aggregazione acquisti. Qualificazione delle stazioni appaltanti*", aprile 2019;
- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, "*La problematica delle imprese collegate e controllate nella stessa gara*", maggio 2018;
- Relatore al "*Corso intensivo sul Codice dei Contratti Pubblici come cambiano le figure professionali*", organizzato da UPEL, Varese, novembre 2017;
- Relatore alla giornata formativa sul nuovo Codice dei Contratti Pubblici, organizzato da Anci, Piacenza, luglio 2017;
- Relatore alla giornata formativa sul nuovo Codice dei Contratti Pubblici, organizzato da Anci, Bergamo, maggio 2017;
- Docente al Master Appalti e Contratti Pubblici, presso il Politecnico di Milano, "*Affidamenti in economia. Centralizzazione acquisti (CUC, SUA, Soggetti Aggregatori). Mercato elettronico*", aprile 2017 – "*La problematica delle imprese collegate e controllate nella stessa gara*", maggio 2017;
- Relatore alla giornata formativa sul nuovo Codice dei Contratti Pubblici, "*Le varianti soggettive durante il periodo di efficacia dei contratti*", in collaborazione con Politecnico di Milano e Upel, ottobre 2016;
- Docenza presso AGI Milano (Avvocati Giuslavoristi Italiani) "*Trasferimento di funzioni tra amministrazioni: cessione di attività ed esternalizzazione delle funzioni verso soggetti privati*", aprile 2016;
- Collaborazione in docenza con l'Avv. Prof. Maria Cristina Colombo al Master Appalti e ContrattiPubblici, presso il Politecnico di Milano, "*Affidamenti in economia. Centralizzazione acquisti (CUC,SUA, Soggetti Aggregatori). Mercato elettronico*", aprile 2016;
- Collaborazione in docenza con l'Avv. Prof. Maria Cristina Colombo al Master Appalti e ContrattiPubblici, presso il Politecnico di Milano, "*Affidamenti in economia e mercato elettronico*", maggio 2015;
- Relatore al Convegno *"Corso di formazione sulla nuova normativa in tema di servizi pubblici locali e*

società partecipate", Legautonomie Milano e Comune di Varese, marzo 2015;

- Relatore al Corso "*Osservatorio appalti e Contratti: analisi casi operativi tratti dalla giurisprudenza 2014*"; CAP Holding S.p.A., marzo 2015;
- Relatore al Corso "*La gestione dei processi a rischio alla luce della legge 190/2012*", ASL Varese, dicembre 2014;
- Relatore al Corso "*L'ente locale e la gestione di impianti sportivi: soggetti gestori e forme di affidamento nel Codice dei Contratti Pubblici e nella normativa Regionale Lombarda (R.L. n. 27/2006)*" Lodi, dicembre 2014;
- Relatore al Corso "*Gli appalti pubblici: quadro generale, affidamenti in economia, centrali di committenza e mercato elettronico*", dicembre 2014;
- Intervento "*Il nuovo art. 38 del Codice dei Contratti Pubblici: il soccorso istruttorio a pagamento" al Convegno "La partecipazione alle gare ad evidenza pubblica: i casi del soccorso istruttorio a pagamento e dell'avvalimento*" a cura di Leggi d'Italia e Unitel, Milano, novembre 2014.

Elenco di alcuni incarichi giudiziali svolti

Soggetto conferente	R.G.	Autorità giudicante	Oggetto	Valore della causa
Comune di Bareggio	1081/2021	TAR Lombardia Milano	Affidamento in house del servizio di igiene urbana	Indeterminabile
CAP Holding S.p.A.	432/2021	TAR Lombardia Milano	Dismissione partecipazione in società pubbliche	Indeterminabile
Comune di Lacchiarella	1583/2020	TAR Lombardia Milano	Procedura di gara per l'affidamento dell'appalto di igiene urbana	Indeterminabile
Cap Holding S.p.A.	528/2020	TAR Lombardia Milano	Partecipazioni pubbliche	Indeterminabile
Alfa S.r.l.	2516/2018	TAR Lombardia Milano	Dismissione partecipazione in società pubbliche	Indeterminabile
Ufficio D'Ambito Territoriale Ottimale di Monza e Brianza	1569/2017	TAR Lombardia Milano	Organizzazione di servizi pubblici a rete	Indeterminabile
Comune di Casorezzo	1723/2016	TAR Lombardia Milano	Procedura di gara per l'affidamento in appalto di servizi cimiteriali	Indeterminabile

Pubblicazioni

- *Ppp, le novità per il contratto di disponibilità* in Edilizia e Territorio, Sole24ore, aprile 2023;
- *Sviluppo immobiliare, gare del privato (ma senza qualificazione) per le opere a scomputo* in Edilizia e

Territorio, Sole24ore, aprile 2023;

- *Urbanizzazioni a scomputo, nel nuovo codice appalti sono opere pubbliche al 100% (e per gestirle serve la qualificazione)* in Edilizia e Territorio, Sole24ore, novembre 2022;
- *Digitalizzazione e appalti pubblici: quale futuro?* contributo redatto insieme a Maria Cristina Colombo in *Dirittopolitecnico.it,* fasc. 1/2022;
- *Le procedure sotto e sopra soglia. Il responsabile unico del procedimento* e *Qualificazione delle stazioni appaltanti* in *Guida agli Appalti Pubblici*, a cura di Maria Cristina Colombo e Mattia Casati, Sole24Ore, giugno 2021;
- *Appalti in deroga sopra e sotto soglia: le regole sino al 31.12.21*, in *Pratica Amministrativa,* Sole24Ore, novembre 2020*;*
- *I servizi pubblici,* capitolo redatto insieme a Maria Cristina Colombo, in *Diritto del Governo del Territorio,* a cura di Maria Agostina Cabiddu, Giappichelli Editore, ottobre 2020;
- *Chi può richiedere i permessi edilizi?* in Permessi Edilizi, Sole24ore, settembre 2019;
- *Decreto Sblocca Cantieri – Guida operativa alla riforma degli appalti pubblici dopo la legge di conversione55/2019*, Sole24Ore, luglio 2019;
- *Il responsabile unico del procedimento*" in Appalti Pubblici, *Attori di processo, Stazioni appaltanti, operatori, organi di controllo*, Volume III, Sole24Ore, 26 ottobre 2018;
- *Aggregazione, centralizzazione e qualificazione: di che cosa si parla* in *Appalti Pubblici, Stazioni Appaltanti e Operatori, Aggregazione, centralizzazione, qualificazione*, Volume II, Sole24Ore, 12 ottobre 2018;
- *Il sotto soglia* in *Appalti Pubblici, Il Codice dei Contratti*, *Lo stato dell'arte a due anni dall'entrata in vigore delle nuove regole*, Volume I, Sole24Ore, 5 ottobre 2018;
- *Il responsabile unico del procedimento e gli affidamenti sotto soglia*" in Codice dei Contratti Pubblici, CEL Editrice, maggio 2018;
- *La violazione delle norme, ricadute su gara e contratto,* in *Guida alla sicurezza,* Ambiente&Sicurezza, a cura di Maria Cristina Colombo, settembre 2017;
- *La sintesi delle regole del processo amministrativo*, in *Codice Edilizia e Urbanistica,* Sole 24ore, a cura di Maria Cristina Colombo, giugno 2017;
- *Qualificazione delle Stazioni Appaltanti e Qualificazione degli Operatori* in *Commentario al Nuovo Codice dei Contratti Pubblici*, a cura di M. Agostina Cabiddu e M. Cristina Colombo, CEL Editrice, luglio 2016;
- *Forme di affidamento ed assetti proprietari* in *Il Servizio Idrico Integrato,* in *Ambiente e Sicurezza*, dicembre 2015;
- *Gli affidamenti in economia di lavori, servizi e forniture nell'ambito del regolamento di applicazione dell'art. 125 del D. Lgs. n. 163/2006. Guida Operativa,* CEL editrice, luglio 2015;
- *Regolamento per centrale unica di committenza – stazione unica di committenza. Guida Operativa,* CEL Editrice, giugno 2015;
- *Dal Ministero dell'Ambiente le linee guida per la definizione del costo ambientale e del costo dellerisorse idriche: prime note di commento alla luce dei principi della Direttiva n. 2000/60/CE e del D. Lgs. n. 152/2006,* in *Ambiente e Sicurezza,* aprile 2015;
- *Società pubbliche e applicazione del Codice dei Contratti Pubblici,* in *Appalti pubblici, in house providing e grandi infrastrutture* a cura di M. Agostina Cabiddu e M. Cristina Colombo, Pubblica Amministrazione, Gruppo 24ore, febbraio 2015;
- *Scheda di riepilogo sull'operatività delle nuove direttive* in *Appalti e concessioni: le nuove direttive europee,* a cura di M. Agostina Cabiddu e M. Cristina Colombo, Diritto e Pratica Amministrativa, Gruppo 24 ore, maggio 2014;
- *Revisori: problematiche su compatibilità ed eleggibilità*, Diritto e Pratica Amministrativa, Gruppo 24 ore, giugno 2013;
- *Gestione delle procedure d'appalto e centrale di committenza,* a cura di M.C. Colombo, CEL Editrice, 2013;
- *La gestione del servizio di igiene urbana,* La voce dell'UNITEL 3/2014;

- *L'ufficio tecnico dell'ente locale. Funzioni e responsabilità negli appalti, in edilizia e nelle procedure espropriative*, a cura di M. Cristina Colombo, CEL Editrice, 2012;
- *Commentario al Codice dei Contratti alla luce del Regolamento Attuativo,* a cura di M. Cristina Colombo, CEL Editrice, 2011.

Formazione e studi

Ottobre '13 – ad oggi	**Iscrizione all'Albo degli Avvocati, Ordine di Milano** (esame di abilitazione sostenuto a Milano)
Ottobre '09	**Università Commerciale "Luigi Bocconi", Milano** Laurea Specialistica in Giurisprudenza Tesi: "*Il ricorso incidentale nel giudizio amministrativo*" Voto: 110/110 e lode
Ottobre '07	**Università Commerciale "Luigi Bocconi", Milano** Laurea triennale in Scienze Giuridiche Tesi: "*La riservatezza nel rapporto di lavoro tra privacy e controllo a distanza*" Voto: 110/110 e lode
Giugno '04	**Liceo classico "A. Di Rudinì", Noto (SR)** Maturità classica. Voto: 100/100

Competenze linguistiche
Inglese: I.P.E.C. Legal English Module, Executive (B2) Level (aprile '09).

Competenze informatiche
Pacchetto Office (Word, Excel, PowerPoint, Access, Internet); ECDL – European Computer Driving Licence

***Hobby* e interessi**
Corsa (partecipazione alla Stramilano 2014, 2015, 2016 e 2017), sci, viaggi.

Autorizza il trattamento e la comunicazione dei dati personali ai sensi del Regolamento europeo 679/2016 e del D.Lgs 196/2003 come novellato dal D.Lgs n. 101/2018 contenente i dati anagrafici e gli elementi necessari per desumere la presenza di tutti i titoli di ammissibilità e di valutazione.

Milano, 13 luglio 2023

Firmato digitalmente da:
Viviana Cavarra
Data: 13/07/2023 15:02:53