Curriculum Vitae

Informazioni personali

Gianmaria BATTAGLIA

Esperienza professionale

Direzione amministrativa di aziende di grandi dimensioni. Gestione progetti complessi e innovativi nel settore sanitario e pubblico. Conduzione di gruppi multi professionali e interdisciplinari in settori ad alta professionalità. Gestione processi di introduzione e diffusione di innovazioni organizzative e gestionali. Ricerca sui sistemi amministrativi di aziende pubbliche e sanitarie e sui temi economico - manageriali delle aziende pubbliche esanitarie. Docenza universitaria e formazione executive.

Principali posizioni e incarichi

Date

21 Maggio 2012 – 30 giugno 2014

Lavoro o posizione ricoperti

Direttore Amministrativo Aziendale di ASL

Principali attività e responsabilità

Il Direttore Amministrativo coadiuva il Direttore Generale nel governo dell'azienda, fornendogli pareri obbligatori sugli atti relativi alle materie di competenza. Svolge attività di indirizzo, coordinamento e supporto nei confronti dei responsabili delle strutture aziendali, con riferimento agli aspetti gestionali amministrativi. Governa il controllo di gestione dell'azienda.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

ASL CN1. www.aslcn1.it, nomina con deliberazione del Direttore Generale n. 162 del 16.05.2012

Tipo di attività o settore

Aziende sanitarie pubbliche

Caratteristiche azienda

Assistiti circa 420.000 distribuiti su 175 comuni- Bilancio annuo: circa 700 milioni di euro – Personale: circa 4000 dipendenti – 5 ospedali per circa 850 PL, 6 distretti territoriali

Principali risultati raggiunti e innovazioni introdotte

1. Sostituzione del software amministrativo contabile, ridefinizione delle procedure contabili e definizione e avvio del Piano Attuativo Certificabilità di Bilancio.
2. Riorganizzazione del sistema di obiettivi di budget e di responsabilizzazione economica e riorganizzazione budget di spesa trasversali aziendali.
3. Riduzione dei costi operativi di circa 30 milioni di euro (confronto esercizio 2011 con la proiezione 2014) attraverso razionalizzazioni e riorganizzazioni in coerenza con l'attuazione delle misure previste dal piano di rientro regionale.
4. Redazione della prima "whistleblowing policy" italiana nell'ambito del piano anticorruzione ex legge 6 novembre 2012, n. 190.
5. Redazione pel primo piano triennale aziendale anticorruzione e del primo piano aziendale della trasperenza.
6. Definizione del piano di comunicazione aziendale, corporate identity e avvio presenza aziendale sui social network.
7. Attuazione della dematerializzazione dei processi amministrativi (workflow delibere e determine interamente digitale con firma elettronica da novembre 2012).
8. Censimento e riorganizzazione modulistica B2C aziendale e attivazione modulistica elettronica tramite sito web.
9. Avvio progetto sperimentale di telelavoro per operatori amministrativi.
10. Avvio come ASL Pilota regionale del progetto Fascicolo Sanitario Regionale.
11. Avvio progetto di informatizzazione della documentazione sanitaria aziendale.
12. Attivazione sportello "inSalute" in collaborazione con i Consorzi Socio Assistenziali, le associazioni di categoria e le farmacie (servizi attivati: distribuzione esiti diagnostici in farmacia, prenotazioni prestazioni specialistica ambulatoriale e pratiche amministrative ASL presso associazioni di categoria).
13. Avvio attività di telemedicina (tele monitoraggio domiciliare pazienti diabetici e con scompenso cardiaco).
14. Avvio progetto di erogazione di prestazioni a pagamento in convenzione con fondi integrativi.

Date

Febbraio 2013 – 30 giugno 2014

Lavoro o posizione ricoperti

Componente comitato di controllo analogo di Amos s.c.r.l., società a totale partecipazione pubblica

Principali attività e responsabilità

Il comitato esercita, insieme alle singole aziende sanitarie socie di AMOS s.c.r.l., l'attività di vigilanza e di monitoraggio operativo di tipo gestionale ed economico che deve essere svolta dall'Ente committente, con le stesse modalità e con gli stessi poteri esercitati sulle proprie strutture organizzative.

Nome e indirizzo dell'ente	Amos s.c.r.l. Cuneo, www.amos.piemonte.it
Tipo di attività o settore	Aziende di servizi per il settore sanitario
Caratteristiche azienda	Fatturato annuo di circa 32 milioni di euro, circa 1000 dipendenti.
Date	**1.1.1991- attuale**
Lavoro o posizione ricoperti	**SDA Professor di Public Management and Policy**
Principali attività e responsabilità	Docenza programmi formativi Aree disciplinari: 1. Analisi e valutazione economica in sanità 2. Contabilità e Bilancio e analisi di bilancio delle aziende sanitarie e pubbliche 3. Contabilità direzionale e sistemi di budget nel settore pubblico 4. Contabilità analitica nel settore pubblico 5. Sistemi informativi per le aziende sanitarie
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università Commerciale "Luigi Bocconi", Via Sarfatti, 25 Milano
Tipo di attività o settore	Education
Date	**2010 – attuale**
Lavoro o posizione ricoperti	**Componente del comitato scientifico per i temi di strategia e management del portale DrogaNews** Portale web di comunicazione scientifica realizzato dal Dipartimento Politiche Antidroga della Presidenza del Consiglio, in collaborazione con il Ministero della Salute e l'UNICRI (United Nations Interregional Crime and Justice Research Institute). www.droganews.it
Principali attività e responsabilità	Riferimento scientifico della redazione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	l'UNICRI (United Nations Interregional Crime and Justice Research Institute, http://www.unicri.it/
Tipo di attività o settore	Editoriale, Web
Date	**3 Febbraio 2011 – 20 Maggio 2012**
Lavoro o posizione ricoperti	**Direttore Amministrativo Aziendale di ASL**
Principali attività e responsabilità	Il Direttore Amministrativo coadiuva il Commissario nel governo dell'azienda, fornendogli pareri obbligatori sugli atti relativi alle materie di competenza. Svolge attivita' di indirizzo, coordinamento e supporto nei confronti dei responsabili delle strutture aziendali, con riferimento agli aspetti gestionali amministrativi. Governa il controllo di gestione dell'azienda.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL Verbano Cusio Ossola. www.aslvco.it Nomina con deliberazione del Commissario n. 42 del 2 febbraio 2011 e deliberazione n. 3 del 5 aprile 2012.
Tipo di attività o settore	Aziende sanitarie pubbliche
Caratteristiche azienda	Assistiti circa 175.000 distribuiti su 84 comuni - Bilancio annuo: circa 350 milioni di euro – Personale: circa 2000 dipendenti – 2 presidi ospedalieri per circa 350 PL, 3 distretti territoriali, 1 ospedale partecipato al 51% tramite società mista pubblico-privato
Date	**Marzo – 20 maggio 2012**
Lavoro o posizione ricoperti	**Componente Consiglio di Amministrazione, COQ spa**
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Centro Ortopedico di Quadrante S.p.A. http://www.centrocoq.com/ Società mista pubblico privato per la gestione dell'Ospedale Madonna del Popolo di Omegna. Costituisce un presidio ospedaliero dell'ASL VCO nato come sperimentazione gestionale nel 2003, con la partecipazione dell'ASL Vco e del gruppo Générale de Santé. (fatturato annuo circa 22 milioni di euro, circa 200 dipendenti, con oltre 100 letti per la degenza, ambulatori, diagnostica e 5 sale operatorie).
Tipo di attività o settore	Aziende sanitarie
Date	**2009 – 2012**
Lavoro o posizione ricoperti	**Presidente con rappresentanza legale e delega alla gestione economica ed operativa con responsabilità nei confronti dei soggetti terzi delle attività svolte.**

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Associazione Comunitalia C.T. L'Associazione svolge attività nel settore delle Comunità Terapeutiche per il recupero delle dipendenze patologiche operanti in regime di accreditamento e convenzionamento con il Servizio Sanitario Nazionale. www.comunitaliact.org
Principali attività e responsabilità	Il Presidente ha rappresentanza legale e rappresenta l'associazione nei confronti di terzi. Nel periodo di assolvimento della carica è stata gestita l'associazione dalla costituzione ed è stata assunta la gestione operativa con responsabilità gestionale ed operativa dei progetti assegnati all'associazione il più rilevante dei quali è stato il "Progetto Comunitalia" di cui il Presidente ha assunto il ruolo di responsabile personale diretto nei confronti del Dipartimento Politiche Antidroga della Presidenza del Consiglio dei Ministri. L'attività operativa svolta nel periodo indicato ha riguardato la conduzione dell'Associazione e la direzione del progetto assegnato all'associazione dal Dipartimento politiche antidroga della Presidenza del Consiglio dei Ministri. Il valore delle risorse gestite nel periodo è stato di 2,5 milioni di euro; il numero delle unità di personale contrattualizzato dall'associazione per la gestione delle attività della stessa nel periodo indicato è stato di circa 20, mentre il numero di enti (Comunità Terapeutiche) contrattualizzati (oppure con i quali è stata stipulata una convenzione) per la realizzazione delle attività dell'associazione è stato di oltre 130.
Principali progetti attivati e gestiti	Gestione progetto Comunitalia, in qualità di ente affidatario del Dipartimento Politiche Antidroga, con lo scopo di favorire uno spirito aggregativo attraverso l'attivazione di un coordinamento tecnico nazionale al fine di adottare criteri più equi nell'erogazione delle rette delle comunità a parità di prestazioni erogate sul territorio nazionale. Scopo operativo è stato la la definizione di una proposta di criteri comuni di accreditamento degli enti del privato sociale tentando di risolvere le problematiche nella gestione amministrativa in cui essi incorrono ed la creazione di un sistema permanente di raccolta e controllo del flusso dati di natura economico-finanziaria delle Comunità Terapeutiche italiane operanti in rtegime di accreditamento e convenzionamento con il SSN.
Tipo di attività o settore	Sanità, Non profit, Area Tossicodipendenze, Comunità Terapeutiche
Date	**2001– 2009**
Lavoro o posizione ricoperti	**Direttore dell'Executive Master in Management dell Aziende Sanitarie e socioassistenziali, Divisione Pubblica Amministrazione, Sanità e non profit di SDABocconi**
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano www.sdabocconi.it
Principali attività e responsabilità	Responsabilità gestionale della linea di prodotto. L'attività ha comportato oltre alla direzione, organizzazione e gestione del prodotto, la predispisizione e gestione del budget, la gestione delle risorse umane e la responsabilità sul prodotto nei confornti dei clienti, il tutto in autonomia secondo le direttive del direttore di area. Nel periodo indicato SDABocconi ha rilevato un fatturato annuo superiore a 40 milioni di euro.
Tipo di attività o settore	Area formazione sanitaria e sociosanitaria
Date	**2004– 2008**
Lavoro o posizione ricoperti	**Direttore del Corso di General Management in Sanità- corso di perfezionamento per la fuzione di amministrazione in sanità (CoGeMSan), Divisione Pubblica Amministrazione, Sanità e non profit di SDABocconi**
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano www.sdabocconi.it
Principali attività e responsabilità	Responsabilità gestionale della linea di prodotto. L'attività ha comportato oltre alla direzione, organizzazione e gestione del prodotto, la predispisizione e gestione del budget, la gestione delle risorse umane e la responsabilità sul prodotto nei confornti dei clienti, il tutto in autonomia secondo le direttive del direttore di area. Nel periodo indicato SDABocconi ha rilevato un fatturato annuo superiore a 40 milioni di euro.
Tipo di attività o settore	Area formazione sanitaria e sociosanitaria
Date	**1.1.1991- 1.2.2011**

Lavoro o posizione ricoperti	**Research Fellow CERGAS, Centro di Ricerche sulla gestione dell'assistenza sanitaria, Università Bocconi**
Principali attività e responsabilità	Attività di ricerca e coordinamento progetti di ricerca nelle seguenti aree • Sistemi di pianificazione, programmazione e controllo della gestione nelle aziende sanitarie • Sistemi amministrativo contabili, • Sistemi di contabilità generale, • Sistemi di contabilità direzionale, • Sistemi informativi aziendali, • Knowledge management, • Modelli organizzativi delle organizzazioni professionali, • Impatto delle tecnologie dell'informazione sui processi gestionali e organizzativi nelle aziende sanitarie.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università Commerciale "Luigi Bocconi", Via Sarfatti, 25 Milano
Tipo di attività o settore	Ricerca
Date	**10.9.2009 – 16.11.2011**
Lavoro o posizione ricoperti	**Componente della consulta degli esperti e degli operatori delle tossicodipendenze presso il Dipartimento nazionale Politiche Antidroga della Presidenza del Consiglio.**
Principali attività e responsabilità	Compiti e finalità della Consulta sono: Organo di consultazione nazionale per la formulazione di strategie condivise. Sede di analisi dei problemi di settore specifico e individuazione di possibili soluzioni concertate. Punto informativo istituzionale delle Amministrazioni per gli operatori di settore. Punto di presentazione di proposte di miglioramento del sistema generale e del coordinamento interregionale.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Presidenza del Consiglio dei Ministri – Sottosegretariato di Stato alle Politiche per la famiglia, per il contrasto alle tossicodipendenze e servizio civile - Dipartimento Politiche Antidroga
Tipo di attività o settore	Amministrazioni centrali dello Stato
Sintesi principali posizioni e incarichi passati	1997-2000 docente e coordinatore di corsi di Health Care Management presso l'Universidad Argentina de la Empresa (UADE) Buenos Aires. 2000-2004 Docente di Managerial Accounting del Master in Health Care Management Economics and Policy dell'Università Bocconi. Responsabile scientifico del corso per Direttori di struttura complessa Amministrativa di IREF – Scuola di Direzione in Sanità erogato da SDA Bocconi nell'anno 1999 e 2000. 2003- 2004 Docente Ufficiale di Public Management presso il corso MBA Part Time della SDA Bocconi nelle edizioni n. 1 e n. 2. a. a. 2003-2004 Coordinatore del Master in Online education and training dell'Università Bocconi Nel periodo 2001 e 2002 docente di Health Care Management l'Universidad Catolica de Cordoba (Cordoba, Argentina). Nell'anno accademico 1997/98 Titolare di un contratto per l'insegnamento di Economia Aziendale presso il corso di laurea in Scienze politiche e presso il diploma in Economia e gestione d'impresa dell'Università degli Studi di Teramo. Negli anni accademici dal 1995 al 1999 attività di docenza con classi assegnate in contitolarità nel corso di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche nel corso di Laurea in economia Aziendale dell'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano. Dal 1991 al 1996 vincitore di borse di studio di ricerca e perfezionamento presso il presso il CeRGAS dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano. Componente di nuclei di valutazione di aziende sanitarie.

Principali progetti

Responsabile della SDA Bocconi per il progetto "Per la scuola – Progettare e operare nella scuola dell'autonomia" realizzato per il MIUR (progetto Ob. 1.3 FSE) nel periodo 2004-2008. Iniziativa formativa blended per 11.000 docenti del sistema scolastico pubblico dell'area Ob. 1.3. Budget di progetto a consuntivo circa 7 milioni di euro. Quota Università Bocconi 30% con responsabilità di gestione del 30% delle sedi del 100% delle tecnologie per la didattica online e del processo organizzativo e amministrativo online.

Responsabile di progetti di ricerca nell'ambito del CeRGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'assistenza sanitaria dell'Università L. Bocconi di Milano, tra cui:

2009 Analisi economica e organizzativa dei sistemi regionali di Emergenza Urgenza con riferimento ad AREU Lombardia e ARES118 Lazio.

1997 – 98 "Introduzione del sistema di budget nella USSL n. 41 della Regione Lombardia,

1993-94 Analisi economico finanziaria del progetto "TERA Terapia con Adroni "in collaborazione con INFN (Istituto Nazionale Fisica Nucleare) e il CNR (Consiglio Nazionale delle Ricerche),

1994 - Valutazione economica della terapia con FVIII ricombinante nell'emofilia A,

Componente del gruppo di progetto di vari progetti di ricerca del CeRGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'assistenza sanitaria dell'Università L. Bocconi di Milano, tra cui si segnalano i più rappresentativi delle aree di intervento:

2008 Progetto di analisi dei costi a fini di revisione dei sistemi tariffari delle attività sanitarie della Regione Veneto

2007 Analisi del costo dei percorsi diagnostico terapeutici del Carcinoma Mammario in Piemonte,

1997-99 Progetto Sperimentazione gestione in rete Aziende Ospedaliere dell'area Milanese (in particolare della funzione acquisti),

1996-97 Progetto di ricerca per lo sviluppo del sistema sanitario della Regione Abruzzo (supporto alla stesura della legge regionale di attuazione del D.Lgs. 502),

1996-97 Introduzione delle Contabilità economico patrimoniale nell'Ospedale L. Sacco di Milano,

1996-97 Ridefinizione dell'assetto riorganizzativo e del sistema informativo della USL di Bologna Nord,

1994-96 Progetto di ricerca per la ridefinizione dell'assetto del sistema sanitario della Regione Lombardia.

Awards

2007 - Premio per l'eccellenza nell'innovazione SDA Bocconi

1999 - Premio Caso dell'Anno SDA Bocconi per la progettazione e realizzazione della simulazione SimBudget - Simulazione di un sistema di gestione budgettaria per le aziende sanitarie.

Istruzione e formazione

Date **Settembre - Novembre 2014**

Titolo **Gestione e amministrazione del personale**

Contenuti del corso: Normative relative alla gestione contrattuale dei rapporti di lavoro e all'amministrazione del personale, procedure operative di gestione della funzione amministrazione del personale.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione: IFOA Milano

Date **24 Maggio – 25 Novembre 2013**

Titolo della qualifica rilasciata **Corso di Management per DG, DS, DA di aziende sanitarie pubbliche**

Caratteristiche del corso: Formazione manageriale ai sensi dell'art. 3 bis del ex D.Lgs. 502 / 92 con i criteri di cui al D.M. 1 agosto 2000 per ruoli di alta direzione di aziende sanitarie.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione: Az. Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino su incarico della Regione Piemonte.

Titolo tesi di fine corso: L'esperienza "in house" nella sanità della Regione Piemonte e il coinvolgimento delle aziende sanitarie nel controllo e nei budget della società consortile AMOS scrl a totale partecipazione pubblica

Date **2008**

Titolo del corso **Frequenza al corso di Perfezionamento in Bioetica**

Principali tematiche/competenze professionali possedute	Obiettivi del corso: introdurre alla conoscenza dei principali dibattiti bioetici; fornire gli strumenti concettuali essenziali per discutere casi specifici, provvedendo all'analisi critica di alcuni testi; fornire gli strumenti per l'esercizio di un'analisi critica delle questioni etiche ed antropologiche sollevate dallo sviluppo delle scienze e della tecnologia; fornire le conoscenze di base da utilizzare nell'ambito della formazione scolastica ed extrascolastica; favorire la preparazione degli insegnanti per l'introduzione della bioetica nelle scuole anche in vista del recente protocollo di intesa tra il Ministero dell'Istruzione e il Comitato Nazionale di Bioetica.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università Cattolica di Milano
Date	**2004-2005**
Titolo del Corso	**International Teachers Programme**
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Identifying, understanding and applying the appropriate techno-pedagogical variables to the teaching situation; Understanding and assessing the psychological, psychosocial and communicational variables appropriate to the parties involved; Mastering the socio-pedagogical variables.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Stockholm School of Economics
Date	**2002-2003**
Titolo del Corso	**Frequenza al Master in Online education and training**
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università Bocconi Milano
Date	**1999-2000**
Titolo del Corso	**Biennio di formazione in recitazione teatrale**
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scuola di Teatro Quelli di Grock, Milano, www.quellidigrock,it
Date	**1985-90**
Titolo della qualifica rilasciata	**Corso di Laurea in Economia aziendale – voto 110/110 cum laude**
Università	Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano
Date	**1989**
Titolo del Corso	**Frequenza in qualità di Exchange student del II Semestre del Programma MBA**
Università	York University, Toronto
Date	**1985**
Titolo della qualifica rilasciata	**Diploma di Maturità scientifica**
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Liceo Scientifico Gonzaga di Milano

Principali pubblicazioni

Libri

Battaglia G. “Le politiche di acquisto nel sistema sanitario catalano”, in Meneguzzo M., Buccoliero L. (a cura di) “Allearsi per comperare”, E.G.E.A., Milano, 1999

Battaglia G., “Dall’analisi di prefattibilità ad un piano operativo”, in Longo F. (a cura di) “Nuovi mercati nelle aziende sanitarie pubbliche”, Il Sole 24 Ore Pirola, Milano, 1996

Battaglia G., Serpelloni G., Simeoni E., Apprendere Apprendere e lavorare nell’era digitale - Online collaborative e-learning per le organizzazioni sanitarie, Verona, 2008

Battaglia G., Borgonovi E., Brugnoli M., “Financial analysis of the activities of the hadrontherapy centre” in Amaldi U., Silari M. (editors), “The TERA project and the centre for oncological hadrontherapy”, INFN-LNF-Divisione Ricerca, Frascati, 1994

G. Battaglia, Governance di sistema e processo direzionale, in Zerococa Linee operative per la diagnosi il trattamento e la riabilitazione delle persone dipendenti da cocaina a cura di Giovanni Serpelloni, Laura Randazzo, Vincenzo Marino, Dipartimento Politiche Antidroga, Marzo 2012

Articoli

Battaglia G., Zavattaro F. “L’introduzione della contabilità economico patrimoniale: quali strumenti operativi per l’interpretazione dei valori economici”, MECOSAN n. 21, 1997

Battaglia G., Leoni G., “L’analisi per quozienti di bilancio nelle aziende sanitarie pubbliche: il caso della Regione Piemonte”, MECOSAN n. 36, 2000

Battaglia G., Zavattaro F. L'introduzione della contabilità economica patrimoniale: quali strumenti operativi per l'interpretazione dei valori economici, Mecosan 2001, n. 21: 9-20.

Battaglia G. Anessi Pessina E., Labella L., “Una proposta di piano dei conti per le aziende ospedaliere pubbliche”, MECOSAN n. 20, 1996
Battaglia G. et al. “Strategie di sviluppo del controllo direzionale nelle aziende sanitarie: il caso dell’Asl 1 imperiese” Mecosan 2008, n. 66.

Battaglia G., Pedretti F., ABC nella riabilitazione: la presa in carico in Ciclo diurno continuo per l’età evolutiva, MECOSAN, 2012, n. 81

Battaglia G., “Il mercato assicurativo in sanità: il quadro italiano e le prospettive di sviluppo”, MECOSAN n. 7, 1993

Battaglia G., “Scelte di esternalizzazione in sanità”, MECOSAN n. 11, 1994

Battaglia G., “Il governo dei servizi sanitari regionalizzati: l’esperienza della Catalogna”, MECOSAN n. 15, 1995

Battaglia G., “L’introduzione del FVIII ricombinante nel trattamento dell’emofilia A in Italia: elementi per una valutazione economica”, MECOSAN n. 14, 1995

Battaglia G., Zavattaro F. L'accreditamento delle strutture sanitarie: una proposta di soluzione, Mecosan 1997, n. 23: 69-74.

Capacità e competenze personali

Competenze linguistiche

Madrelingua(e) **Italiano**

Altra(e) lingua(e) **Inglese, Spagnolo**

Autovalutazione

Livello europeo (*)	Comprensione		Parlato		Scritto
	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	B2	B2	C1
Spagnolo	C1	B2	B2	B2	B2

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze informatiche

Completa padronanza strumenti individuali di office automation (Microsoft Office, Libre Office)
Buone capacità di programmazione (linguaggi php, C, Android)
Padronanza DBMS SQL (MySQL)
Configurazione, Amministrazione e Gestione server web in ambiente Linux (LAMP)
Configurazione, Amministrazione e Gestione CMS e Portali (Liferay, Joomla, Wordpress)
Configurazione, Amministrazione e Gestione Learning enviroments (Moodle, Blackboard)

Patenti, brevetti ed altre abilitazioni

Patente di guida A, B
Patente nautica senza limiti (Abilitazione al Comando delle unità da diporto)
Open Water scuba diving (PADI)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali (facoltativo)".

Data e Firma

15 dicembre 2014
Firmato digitalmente